TALENT -OG ELITESTRATEGI 2018-2021

BESKRIVELSE AF STRATEGI, INDSATSER OG VÆRIDER I
DANSK SURF & RAFTING FORBUND

INDHOLDSFORTEGNELSE

STRUKTUR FOR DSRF'S TALENT -OG ELITEARBEJDE 6
KLUBTRÆNING 7
NATIONALE STORSAMLINGER. 7
KRAFTCENTRE (2019) 8
LANDSHOLD 8
ORGANISATIONSSTRUKTUR 10
UDVIKLINGSNIVEAUER 12
KLUB- OG TRÆNERUDVIKLING 14
UDVALGSARBEJDE 14
VÆRDISÆT FOR TALENTUDVIKLING I DANSK SURF & RAFTING FORBUND 16

BAGGRUND

DSRF ønsker med denne talent- og elitestrategi, at skabe rammerne for et udviklende og udbytterigt elitearbejde med henblik på, at højne udviklingen og resultaterne i dansk elitesurfing. Strategiens overordnede formål er, at støtte de atleter og klubber, som ønsker at engagere sig i surfsporten på eliteniveau og faciliterer de processer, som er nødvendige for etablering eller videreudvikling af personlige og strukturelle forhold. Dette gøres ved at opbygge en strategi, som synliggøre strukturen for forbundets elitearbejde og beskrive de indsatsområder, forventninger og prioriteringer, som DSRF ønsker at fokusere på i periode 2018-2021. Hermed ønsker DSRF, at strategien danner fundament for de udviklingstiltag, som finder sted strategisk i forbundet og dagligt ude i klubberne, og med dette skabe kongruens i elitearbejdet på tværs af forbund, klubber og atleter med henblik på at udvikle og drifte succesfulde talentudviklingsmiljøer og skabe internationale resultater.

Ydermere er formålet med talent- og elitestratgien at styrke samarbejdet mellem Danmarks Idrætsforbund, kommuner og kommercielle partnere med det formål, at DSRF forbliver en aktiv og udbytterig partner for disse interessenter. Hermed skal strategien danne ramme og give indsigt i de fremtidige indsatser, som skal sikre forbundet fortsatte attraktion og værdi.

Udarbejdelsen af strategien bygger på DSRF's strategiaftale med DIF samt nationale og internationale erfaringer fra andre nationale og internationale forbund. Dette understøttet af forskning inden for moderne talent- og eliteudvikling i og uden for surfsporten.

OVERORDNEDE STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER

FOR ATLETERNE

- Etablering af elitestruktur, som skaber forståelse for transitioner og udviklingsmuligheder for atleterne, og udgør en meningsfuld rød tråd i den enkelte atlets udvikling i sporten. Dertil opsætning af eliteaktiviteter med internationalt niveau indebærende etableringen af nationale og internationale samlinger samt tilknytning af sportslig ekspertise for atleter i og omkring landsholdet.

- Styrke rammerne for trænings -og performanceoptimering med henblik på at øge atleterne udbytte under egen træning og konkurrence. Herunder øge selvstændigheden hos atleterne samt give indsigt i og give værktøjer til at begå sig i international eliteidræt.

- Øge mulighederne og lysten til deltagelse i nationale og internationalekonkurrencer/mesterskaber samt opsætte trænings -og konkurrenceplaner frem mod ønskede mål.

For klubberne

- Opsætning af nationale kraftcentre med henblik på at tildele udvalgte klubber ekstra ressourcer til talent- og eliteudvikling, og derigennem øge udbuddet til eliteatleter. Dertil skabe en attraktiv platform for rekruttering af flere eliteatleter og trænere til klubben.

- Integration af klubkonkurrencer/mesterskaber som en fast del af klubbernes aktiviteter. Integrering af forskelligartede konkurrencekoncepter til gavn for atleter og klubber på forskellige niveauer.

- Vidensdeling mellem klubberne med henblik på at optimere kvaliteten i klubbernes udbud til atleter og interessenter. Derigennem skabe større og stærkere klubber med tætte relationer til DSRF samt kongruens mellem elitestrategier på klub- og forbundsniveau.

For trænerne

- Tydelig definition og strukturering af trænerrollen med henblik på skabe kvalificerede danske trænere, som kan coache landets bedste atleter. Herunder at kunne integrere faste ugentlige træningssessioner ude i klubberne.

- Understøtte den enkelte træners videreudvikling af kompetencer og konkurrencedeltagelse med henblik på at kunne opretholde deres motivation som træner samt bidrage til klubben og forbundet. Herunder øge rekrutteringen af trænere til både juniorer og eliten i klubberne.

- Understøtte videndeling og sammenhold blandt danske trænerne med henblik på at skabe en trænerkultur i dansk surfing.

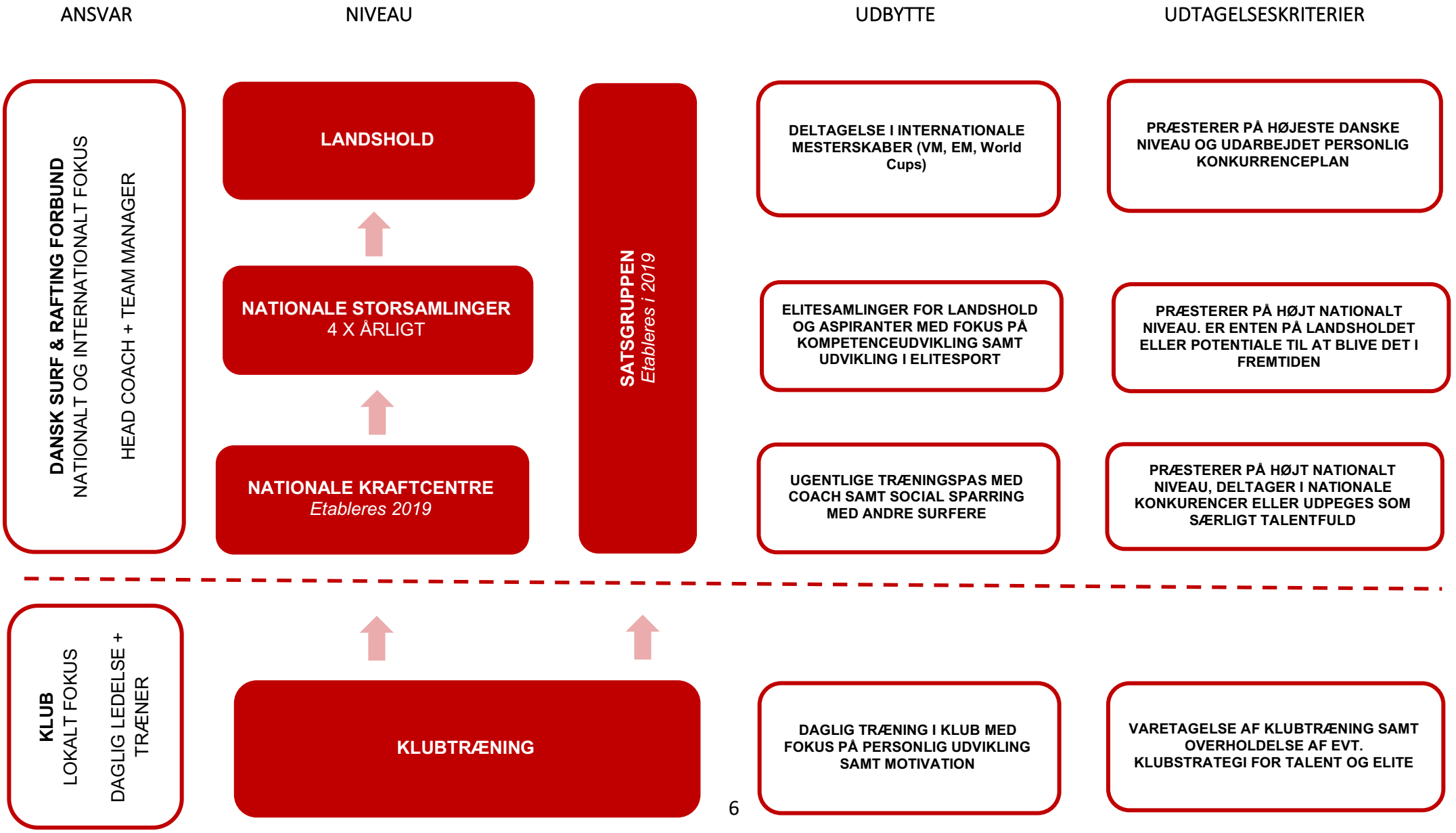
For organisationen

- En motiverende og meningsfuld rød tråd gennem forbundets eliteaktiviteter, som gennem en stærk struktur understøtter udviklingen og rekrutteringen til forbundets landsholdshold

- Tydeligere struktur og retningslinjer omkring landsholdet inden for udtagelse, konkurrencedeltagelse samt trænings- og konkurrenceplanlægning

- Etableringen af stærke udvalg med henblik på at tilknytte flere ressourcer i forbundet og øge indsatsområderne inden for eliteomarbejdet.

STRUKTUR FOR DSRF'S TALENT -OG ELITEARBEJDE



KLUBTRÆNING

Klubtræning foretages i den enkelte klub, og varetages som udgangspunkt af atleten selv, såfremt der ikke er opsat specifikke træningspas. Det er atleten, som i samarbejde med klubben, opsætter den ugentlige træningsstruktur og fokusområder for træningen, og hermed er ansvarlig for den kontinuerlige udvikling i dagligdagen. Ydermere kan den enkelte klub, alt efter kapacitet og etablerede aftaler, bidrage til atletens udvikling gennem årlig eller enkeltstående økonomisk støtte eller ved at tilbyde supplerende træningsydelser i form af fysisk træning, mentaltræning, kostrådgivning m.m.. Dette ses gerne koordineret med DSRF for at optimere støttens relevans og aftale eventuelle understøttende initiativer fra forbundets side.

Der tilstræbes et tæt samarbejde mellem klubben og DSRF i forhold til spotting og udvikling af særligt talentfulde atleter samt videreudvikling af eliteatleterne. Det forventes, at klubben har indsigt i eliteatleternes aktuelle niveau, potentiale og fremtidige ambitioner. Dette sikrer, at de rette atleter udtages til de nationale samlinger, og at forbundets ressourcer tilknyttes rettidigt i forhold til den enkelte atlets niveau. Klubber, som igennem en årrække har etableret et stærkt miljø omkring talent- og eliteudvikling vil have mulighed for at ansøge om at blive nationalt kraftcenter, og herigennem tilegne sig støtte og forpligte sig til at øge dens engagement inden for talent- og eliteområdet.

NATIONALE STORSAMLINGER.

De nationale storsamlinger er 4 årlige træningsweekender, hvor landsholdet og udvalgte atleter og talenter samles til 2 intensive træningsdage med personlig og gruppebaseret coaching samt undervisning i forskellige emner inden for elitesport. Formålet med weekenderne, er at intensivere atleternes fysiske, tekniske og mentale udvikling samt bidrage til den sociale sammenhængskraft på landsholdet. Træningen har til hensigt øge niveauet hos den enkelte atlet og bidrage med redskaber, som atleten kan hjembringe til egen klubtræning og skal være medvirkende til øget udvikling frem mod næste udviklingsniveau (se afsnit: *Udviklingsniveauer*). Et vigtigt element i træningen er værktøjer til fortsat at kunne udvikle færdigheder trods vejrforhold, som forhindre træning på vand. Træningen varetages som udgangspunkt af landsholdets trænerteam, mens andre team- og udviklingsrelaterede aktiviteter foretages af interne eller eksterne undervisere.

Samlingerne danner grundlag for udtagelse til landsholdet og derved internationale mesterskaber. Derfor vil både DSRF's eliteansvarlige og landstrænerteamet være deltagende i weekenderne. Samlingerne vil som udgangspunkt være placeret i Danmark, men vil på sigt også blive placeret i udlandet. Det er landstrænerstablen samt DSRF's eliteansvarlige som udtager de specifikke atleter som skal deltage i de nationale storsamlinger.

KRAFTCENTRE (2019)

Etableringen af et nationalt kraftcenter er fastlagt til 2019. Kraftcenteret har til formål at kunne tilbyde særlig ekspertise og/eller rammer for landholdet og talentfulde atleter, som ønsker at træne fast sammen og udvikle sig sammen med de bedste atleter i landet. Kraftcentret skal tilbyde faste ugentlige træningssessioner i og uden for vandet, og derigennem være et fast samlingspunkt for faglig og social sparring. Rekrutteringen til kraftcentrene kan ske både gennem den enkelte klub og forbundet. Deltagelsen er åben for alle, men henvendt til eliten, og derved kan man som udefrakommende godt deltage i træningerne – såfremt der er plads (deltagerantal individuelt for hver klub). Hermed er det klubbens og forbundets ansvar at få de bedste atleter til at deltage under disse træninger samt skabe interessen for unge talenter.

Slutteligt skal kraftcentrene fungerer som et attraktivt socialt møde- og udviklingssted for eliten, og dermed kan klubberne bruge deres mærkat som kraftcentre til at tiltrække de bedste atleter og største talenter i landet.

LANDSHOLD

Det danske landshold har en fast landsholdsstruktur bestående af 9 atleter og landstrænerteamet bestående af en National Team Manager (Landstræneren) og National Surf Coach (Surf Coach). De 9 atleter er fordelt ud på disciplinerne 3 x shortboard men, 3 x shortboard women og 3 x longboard mix. Udtagelsen til landsholdet foretages af landstrænerteamet og DSRF's eliteansvarlige. Danske repræsentanter til specifikke mesterskaber består som udgangspunkt af atleterne på landsholdet, men vil også kunne være andre atleter, såfremt der kommer afbud på landsholdsatleter.

Udtagelsen til landshold og mesterskaber sker på baggrund af atleternes aktuelle trænings- og konkurrencesituation, præstation under de nationale samlinger samt forventet personlige bidrag til landsholdet. Det er landtrænerteamets ansvar at sammensætte det landshold, som aktuelt kan hjembringe de bedste resultater i internationale konkurrencer og samtidig være inspirerende for forbundets talenter.

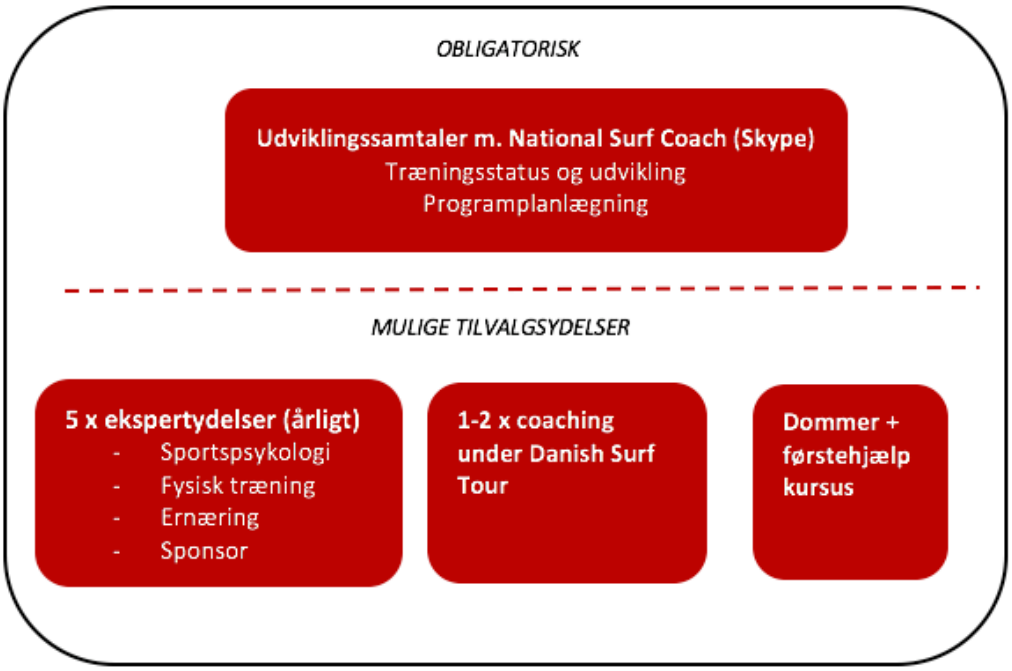
For at sikre optimal forberedelse for atleterne frem mod kommende mesterskaber meldes procedurer og information omhandlende det specifikke mesterskab hurtigst muligt ud. Derudover bliver den endelig udtagelse foretaget i god tid, så arbejdet med landsholdet samt praktiske forhold kan opstarte rettidigt. Det er landstrænerteamets og DSRF's eliteansvarliges ansvar at have overblik og indsigt i årets mesterskaber og udarbejde en tidsplan for tilmelding, udtagelse og andre tidsbestemte aktiviteter. Det er atleternes eget ansvar at finde relevante sponsorer, som kan støtte deres deltagelse i internationale konkurrencer økonomisk.

Udtalelseskriterier:

- Aktuelle træningsniveau baseret på træninger og samtaler med landstræneren eller klub.
- Deltagelse i og præstation under nationale talent- og elitesamlinger (4xårligt).
- Resultater fra forrige og indeværende år.
- Målsætning, ambitioner og programplan for indeværende år.

SATSGRUPPEN (2019)

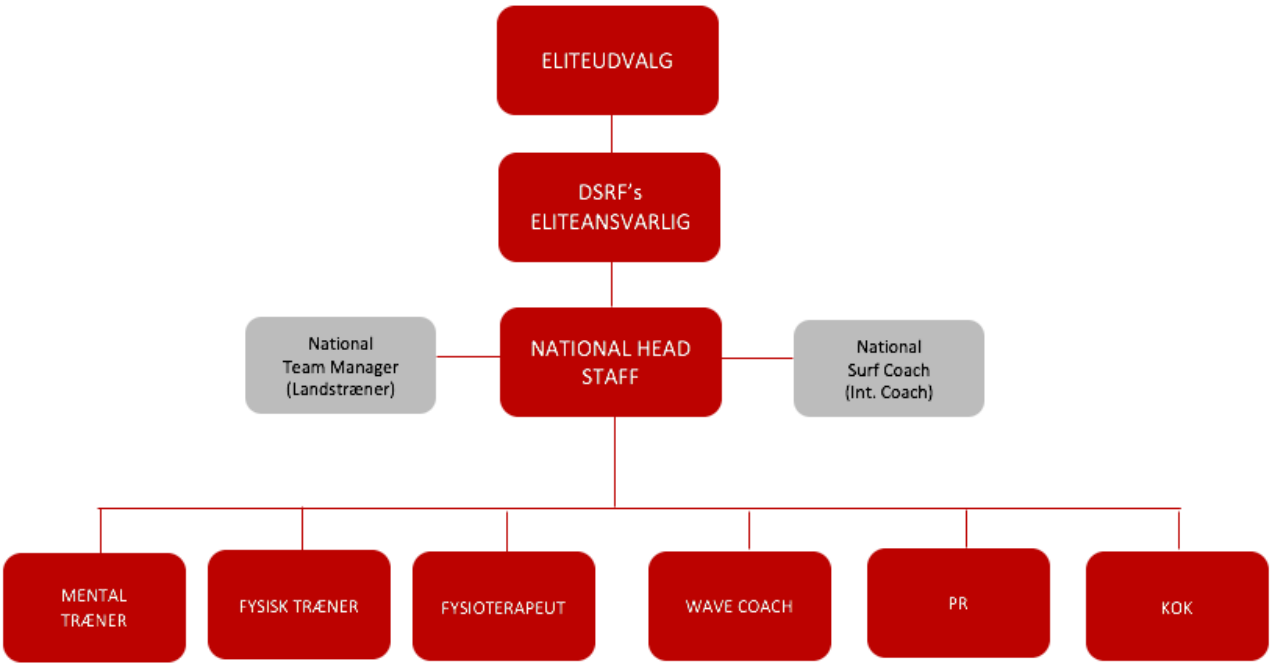
Satsgruppen er opstillet som et særskilt initiativ for udvalgte elitesurfere. Gruppen vil i 2019 bestå af 6 atleter og vil i årene efter øges gradvist. Atleterne får tildelt særlige supplerende ydelser i forlængelse af deres egne og forbundets opstillede aktiviteter. De enkelte atleter udvælges på baggrund af nuværende niveau og fremtidigt potentiale. Udvælgelsen foretages af landstrænerteamet og DSRF's eliteansvarlige, hvorefter de udvalgte atleter bliver tilbudt en plads i gruppen. Gruppen vil løbende blive evalueret og tilpasset - herunder vil Satsgruppens generelle opsætning samt atletens udvikling gennem de supplerende ydelser blive vurderet.



Den enkelte atlet vil forud for programmets opstart have en samtale med landstræneren omkring den konkrete opsætning og hvilke tilvalgsydelser, som vil være relevante at integrere med henblik på at øge atletens niveau eller fremme atletens fortsatte engagement i sporten. Hvert halve år vil der være en opfølgende samtale omkring opsætning og evt. udskiftning af tilvalgsydelser med henblik på at fortsætte en kontinuerlig og relevant progression.

ORGANISATIONSSTRUKTUR

Herunder er skitseret organisationsstrukturen for talent- og elitestrategien.



Det er DSRF's eliteudvalg, som i samarbejde med DSRF's eliteansvarlig, sætter de overordnede retningslinjer for de andre aktørers inddragelse og ansvar, således at den røde tråd i strukturen fastholdes og efterlever kravene fra DSRF's talent- og elitestrategi samt strategiaftalen med Danmarks Idrætsforbund. Dette sker ved, at der 4 gange årligt inviteres til udvalgsmøde, hvor udvalget evaluerer det nuværende elitearbejde og planlægger fremtidige indsatser.

UDVIKLINGSNIVEAUER

Herunder ses et overblik over DSRF's opstillede udviklingsniveauer, som skal tydeliggøre niveauforskellene inden for dansk surfing, Under modellen er uddybet de enkelte niveauers karakteristika med henblik på at kunne skabe forståelse for den diversitet i træningstimer og indstilling, som adskiller hvert niveau.

ASPIRANT

Træning på vand regelmæssigt med henblik på at udvikle basale færdigheder

Drivkraft:
Glæde og dygtiggørelse

Estimeret træningstid pr. uge:
5 timer

TALENT

Træning på vand flere gange ugentligt med henblik på at videreudvikle eksisterende færdigheder og analysere udviklingsområder

Drivkraft:
Dygtiggørelse og udvikling mod foreningseliten

Estimeret træningstid pr. uge:
7-10 timer

FORENINGSELITEN

Træning i og uden for vand flere gange ugentligt med henblik på at videreudvikle eksisterende færdigheder. Dertil integrere understøttende træningsaktiviteter, som komplementerer udviklingsfokus.

Drivkraft:
Rollemodel i klubben og ambitioner om på sigt at blive en del af den nationale elite

Estimeret træningstid pr. uge:
7-15 timer

NATIONAL ELITE

Træning i og uden for vand flere gange ugentligt med henblik på at videreudvikle specifikke færdigheder samt øge fysiske og mentale kompetencer. Dertil fokus på konkurrenceoptimering – teoretisk og praktisk. Flere gange årligt i udlandet for at træne under optimale forhold og deltage i internationale konkurrencer. Har udarbejdet trænings- og konkurrenceplan i samarbejde med landstrænerteamet

Drivkraft:
Medaljer DM + forbedring af internationale resultater

Estimeret træningstid pr. uge:
15-20 timer

INTERNATIONAL ELITE

Professionel atlet med fastlagt international trænings- og konkurrenceplan. Træning varetages i samarbejde med tilknyttet coach og der fokuseres på at peake under udvalgte konkurrencer i løbet af året. En stor del af året bruges i udlandet på at højne kvaliteten af træningen samt deltage i internationale konkurrencer. Dertil er atleten understøttet økonomisk af en række sponsorer, som muliggør at atleter kan leve af sporten.

Drivkraft:
Medaljer EM, VM & OL

Estimeret træningstid pr. uge:
20-30 timer

KLUB- OG TRÆNERUDVIKLING

DSRF ønsker at øge klubbernes udbud og kvalitet til etablerede og fremtidige surfere samt andre interessenter, som kan bidrage aktiv til den lokale klubudvikling. Der arbejdes på at rekruttere, uddanne og dygtiggøre trænere med henblik på flere steder i landet at opsætte faste ugentligt træningspas henvendt til juniorer og seniorer. Formålet er, at få opsat rammerne for kontinuerlig udvikling og øge surfernes viden omkring træning i og uden for vand. Dette gøres ved at indhente faglig international viden fra anerkendte miljøer og trænere, og integrere disse i dansk kontekst. Dette skal på sigt fører til skabelsen af en dansk trænercertificering med international anerkendelse fra ISA.

DSRF ønsker at skabe en stærk relation mellem de enkelte klubber og DSRF samt klubberne imellem med henblik på at skabe en fælles forståelse omkring talent- og eliteudvikling, og derigennem sikre en fælles succesfuld indsats. DSRF ønsker at skabe et nationalt talent- og elitenetværk, hvor videndeling skal skabe fællesskab og inspiration klubberne imellem. Netværket er faciliteret af DSRF.

Tilblivelsen af camps og konkurrencer for klubbernes udøvere og interessenter er et vigtigt fokusområde for DSRF. Disse skal understøtte surfernes fortsatte udvikling og engagement i sporten samt øge deres konkurrenceparathed- og forståelse. Der udarbejdes konkurrencemanualer, som indeholde forskellige konkurrencekoncepter, så klubberne uafhængigt af niveau kan opsætte og gennemgøre konkurrence ud fra deres rammer og ressourcer. Manualerne skal på sigt danne grundlag for at der kan arrangeres nationale klubmesterskaber og konkurrencer klubberne imellem.

UDVALGSARBEJDE

DSRF vil i perioden arbejde for at få flere kompetente ressourcer tilknyttet forbundet, som kan bidrage til talent- og eliteudviklingen med viden og erfaringer, og være aktive i de strategiske beslutningsprocesser og prioriteringer, som skal foretages på eliteområdet.

Eliteudvalget har til hensigt, at analysere sportens generelle og elitens konkrete udvikling, og ud fra dette være strategisk styrende i forhold til at prioriterer fremtidige indsatsområder. Udvalget er

generator for idéudvikling og er med til at opsætte arbejdsopgaver for DSRF's ansatte. Dertil er de selv et aktivt arbejdende udvalg, som løser opgaver inden for deres kompetenceområde eller bidrager med løsning af opgaver, som er henlagt til DSRF's ansatte. Eliteudvalget mødes 4 gange årligt for at evaluere perioden og fastlægge næste periodes indsatser og fokusområder. Disse rapporteres til DSRF's formand og eliteansvarlig. Medlemmer af udvalget er valgt på baggrund af deres kompetencer inden for sporten samt deres indsigt i omkringliggende områder, som har relevans for elitens udvikling, herunder ekspertise og erfaring inden for kommunalt arbejde, markedsføring/sponsorships, klubudvikling og elitesport – både på generelt og lokalt plan.

ØKONOMI & STØTTEORDNINGER

DSRF's økonomiske engagement til talent -og elitestrategien udspringer af de krav og regulativer, som optræder i forbindelse med samarbejdet med DIF omkring strategiaftalen samt forbundets egne ønsker og overbevisninger for at udvikle dansk surfing på bedst mulig vis.

De økonomiske midler til talent- og elitestrategien benyttes som udgangspunkt kun til brede og gruppebaserede eliteaktiviteter, som fokuserer på at opsætte et professionelt og struktureret elitesetup. Derfor vil og må midlerne fra DIF ikke blive benyttet til individuel støtte til konkurrencer herunder entry fees, flybilletter, overnatning m.m. - I stedet bruges de til at understøtte den brede talent- og eliteudvikling.

Derfor er det den enkelte atlets ansvar at finde økonomi til deltagelse i internationale konkurrencer eller træningslejre, såfremt dette ikke indgår som en del af en større forbundsaktivitet. Forbundet vil være behjælpelig med rådgivning og guidance omkring kommercielle sponsorater, fondspuljer og kommunale samarbejder. Dertil vil forbundet arbejde aktivt for at indgå kommunale aftale omkring supplerende ydelser i form af fysisk træning, mental træning, uddannelse m.m. som alle eller udvalgte atleter frit eller mod betaling kan benytte til at højne deres niveau. Ydermere vil forbundet selv arbejde aktivt for at finde sponsorater til dele eller hele forbundets aktiviteter, hvor evt. tilkomne midler kan kunne bruges på personlig støtte.

VÆRDISÆT FOR TALENTUDVIKLING I DANSK SURF & RAFTING FORBUND

Som en del af strategien er der udarbejdet et værdisæt for talentudviklingen baseret på Team Danmarks "TALENTHUSET". Der er i forbundet blevet udvalgt 3 bærende værdier, som anses særligt relevante for denne talent- og elitestrategi. Værdierne er: *Helhed*, *Udvikling* og *Samarbejde*.

Herunder er udarbejdet en beskrivelse af, hvordan hver en af de udvalgte værdier er integreret i DSRF's talent- og elitestrategi:

HELHED:

Værdien HELHED i DSRF betyder, at vi vil:

- Fokusere på at udvikle en organisatorisk rød tråd gennem forbundet, som sikrer kongruens omkring talent- og elitearbejdet samt forståelse af bagvedliggende begreber på tværs af forbundets administration, klubber samt atleter.

- Fokusere på at udvikle velfungerende talentudviklingsmiljøer lokalt med fokus på "det hele menneske", hvor miljøet faciliterer atleternes sportslige udvikling på en sund og meningsfuld måde samt sikrer at atleterne opretholde deres engagement i sporten.

DSRF vil tage følgende skridt for at implementere værdien HELHED:

- Der indgås samarbejder med landets førende klubber, som sikrer harmoni mellem forbundets og klubbernes talent- og elitearbejde. Der udarbejdes materiale fra DSRF til klubberne omkring indsatsområder, begrebsdefinitioner og oplæg til ressourceoptimeringer. Materialet ønskes derefter diskuteret, tilpasset og accepteret af begge parter.

- Forbundet vil opsætte 2 årlige workshops omkring moderne talentudvikling og udviklingen af talentudviklingsmiljøer. Workshopsene har til hensigt at forankre og

videreføre viden og erfaringer omkring talentudvikling til daglig praksis ude i klubberne. Klubtrænere, landsholdstrænere, ledere og frivillige er primær målgruppe for workshopsene.

Succeskriterier for at værdien HELHED er implementeret:

- Forbund, klubber og atleter oplever en rød tråd i talent- og elitearbejdet på tværs af forbundet samt der opleves forståelse for egne roller i det daglige talent- og elitearbejde. Dette klarlagt gennem spørgeskemaundersøgelse.

- Talentmassen og bruttotruppen omkring landsholdet øges kontinuerligt, mens der opleves nedgang i drop outs på landsholdsniveau. Dette målt på antallet af atleter deltagende på de nationale samlinger samt junior camps.

UDVIKLING

Værdien *UDVIKLING* i DSRF betyder, at vi vil:

- Fokusere på at øge atleternes forståelse for og ageren i elitesport gennem et holistiske og langsigtet perspektiv. Herigennem skabe selvstændige atleter, som faciliterer egen sportslig udvikling gennem træning af fysiske, tekniske, taktiske, psykologiske og sociale færdigheder. Dertil øge deres viden og kompetencer inden for relevante felter omkring karriereudvikling (sponsorater, uddannelse m.m.)

- Udvikle en bredere og stærkere trænerkultur. Dette indebærende en større rekruttering af trænere ude i klubberne samt en større strukturel opsætning og involvering af trænerne med henblik på tilbyde fast ugentlig coaching og personlig udvikling.

DSRF vil tage følgende skridt for at implementere værdien UDVIKLING:

- Forbundet vil gennem de nationale samlinger og opsatte workshops i klubberne øge atleternes viden og kompetencer inden for førnævnte områder. Dertil vil forbundets landstrænere løbende afholde samtaler med atleterne omkring deres aktuelle tilstand og igangsætte interventioner omkring specifikke områder, såfremt dette er nødvendigt. På sigt vil flere af områderne blive analyseret gennem opsatte tests. Derudover vil landstrænerteamet udarbejde i samarbejde med den enkelte atlet en årlig trænings- og konkurrenceplan.

- Gennem frivillighedsstrategien og instruktørkurserne vil vi skabe større synlighed og viden omkring trænerrollen og dens betydning. Dertil arbejdes der lokalt med større udvalgte klubber om tilknytningen af faste trænere på bestemte ugedage. Disse i første omgang

henvendt til juniorer grundet manglende trænerkompetencer til varetagelse af den danske seniorelite. På sigt vil der blive etableret en specifik træneruddannelse anerkendt af ISA.

Succeskriterier for at værdien UDVIKLING er implementeret:

- Atleterne har gennem de nationale samlinger og workshops opnået relevant viden og perspektiv på dansk og international elitesport, og har tilegnet sig relevante værktøjer til selvstændigt at kunne fortsatte deres udvikling. Dette evalueret af landstrænerteamet på baggrund af atleternes opsatte trænings- og konkurrenceplan samt personlige samtaler

- Øget rekruttering af trænere i de enkelte klubber samt etableringen af faste ugentlige træningssessioner for juniorsurfere. Dertil etableringen af et stærkt trænerkorps, som gennem videndeling og kurser kan øge den samlede kvalitet i DK med henblik på at kunne coache senioreliten.

SAMARBEJDE

Værdien *SAMARBEJDE* i DSRF betyder, at vi vil:

- Fokusere på at faciliterer inddragelse og videndeling i dagligdagen på tværs af klubbers størrelse og professionalisering samt atleternes niveau og alder. Forbundet vil arbejde på at skabe sammenhold og medansvar ude i miljøerne, og derigennem skabe de bedste sociale og sportslige rammer for atleterne.

- Fokuserer på at udvikle en bred og stærk frivillighed i hele Danmark, som skal være motor for tilblivelsen af flere trænings- og konkurrenceaktiviteter ude i de lokale klubber. Her ønsker forbundet for skabe en stærk kultur omkring frivillighed og samarbejde på tværs af landet.

DSRF vil tage følgende skridt for at implementere værdien SAMARBEJDE:

- Udarbejde konkurrencemanualer, så klubberne får mulighederne til selv at arrangere og afvikle konkurrenceaktiviteter på flere niveauer og henvendt til forskellige alderstrin. Dertil at benytte opsatte arrangementer (fx årsmødet) til inddragelse og videndeling omkring klubberne og forbundets udvikling.

- Udarbejde en frivillighedsstrategi, som klarlægger visioner og målsætninger for forbundets strategiske arbejde med frivillige. Herunder klarlægning af, hvordan forbundet

ønsker at rekruttere og engagere nye frivillige samt udnytte viden og erfaringer i nye aktiviteter.
Succeskriterier for at værdien SAMARBEJDE er implementeret: • Flere deltagende på forbundets årsmøde og herunder øge inddragelsen og videndelingen mellem klubberne. Dertil at klubberne oplever god sparring mellem klub og forbund samt imellem klubberne. Dette klarlagt gennem spørgeskemaundersøgelse (HELHED) • Der rekrutteres flere frivillige til forbundets og klubbernes aktiviteter. Derudover at rekrutteringen faciliteres både nationalt og lokalt (forbund + klub), og der herigennem skabes viden og kultur omkring rekruttering og fastholdelse af frivillige.